

# คู่มือการปฏิบัติงานธุรการ



งานธุรการสำนักปลัดเทศบาล  
เทศบาลตำบลหนองไผ่ อำเภอเมืองอุดรธานี  
จังหวัดอุดรธานี

## คำนำ

คู่มืองานธุรการฉบับนี้ เป็นเอกสารของทางหน่วยงาน ซึ่งได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการจัดระบบงานให้ง่ายต่อการปฏิบัติ โดยจะบรรยายวิธีการทำงานอย่างละเอียดทุกขั้นตอน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำไปใช้ในการจัดวางระบบงาน รู้จักวิธีการทำงานให้ง่าย จัดระบบเอกสารให้เป็นที่เป็นทางสามารถค้นหาได้ง่าย ฝึกฝนตนเองให้เป็นคนมีระเบียบ ซึ่งเป็นการบริหารเวลาอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

หากมีความคลาดเคลื่อนในถ้อยคำหรือข้อความของคู่มือประการใด หรือหากมีข้อเสนอแนะที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงแก้ไข งานธุรการขอน้อมรับไว้ด้วยความยินดี และพร้อมที่จะปรับปรุงแก้ไข เพื่อความถูกต้องสมบูรณ์ต่อไป

กนกนุช อันทะโคตร  
ผู้จัดทำ

## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ความหมายของงานสารบรรณ	1
ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. 2526 และพ.ศ. 2548	1-5
การปฏิบัติงานธุรการในสำนักงาน	6-8
แบบฟอร์มตัวอย่างการเขียนหนังสือราชการ	9-29
แนวทางการปฏิบัติงานสารบรรณและงานธุรการ	30-33
การปฏิบัติงานด้านการประชุม	34-37

## งานสารบรรณและการปฏิบัติงานธุรการในสำนักงาน

### ก. งานสารบรรณ

งานสารบรรณ เป็นงานเกี่ยวกับหนังสือ นับตั้งแต่คิด ร่าง เขียน แต่ง พิมพ์ จนจำ ทำสำเนา รับ ส่ง บันทึก ย่อเรื่อง เสนอสั่งการ โอดตอบ จัดเก็บ ค้นหา ทำลาย

#### 1. ความสำคัญของงานสารบรรณ

- 1) เป็นเอกสารราชการ บันทึกงาน หลักฐานราชการอื่นๆ ของหน่วยงาน
- 2) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการอ้างอิง
- 3) เป็นเครื่องมือที่ช่วยในการบริหารราชการ
- 4) เป็นหลักฐานราชการมีคุณค่า
- 5) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดต่อสื่อสาร

#### 2. สาระสำคัญของงานสารบรรณตามระเบียบงานสารบรรณ

ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. 2526 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2548 มีสาระสำคัญดังนี้

##### 2.1 ความหมายของหนังสือราชการ เป็นเอกสารที่หลักฐานในราชการ ได้แก่

- 1) ส่วนราชการถึงส่วนราชการ
- 2) ส่วนราชการถึงบุคคลภายนอก
- 3) หน่วยงานอื่นถึงส่วนราชการ
- 4) เอกสารที่ทางราชการจัดทำขึ้นเพื่อเป็นหลักฐานในราชการ
- 5) เอกสารที่ทางราชการจัดทำขึ้นตามกฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับ

2.2 ชนิดของหนังสือราชการ หนังสือราชการมี 6 ประเภท ได้แก่ หนังสือภายใน หนังสือภายนอก หนังสือภายใน หนังสือประทับตรา หนังสือสั่งการ ได้แก่ (คำสั่ง ระเบียบ ข้อบังคับ) หนังสือประชาสัมพันธ์ ได้แก่ (ประกาศ แถลงการณ์ ข่าว) และหนังสือที่เจ้าหน้าที่ทำขึ้นหรือรับไว้เป็นหลักฐานในราชการ ดังนี้

1. หนังสือภายใน กือ หนังสือติดต่อราชการที่เป็นแบบพิธีการ ใช้กระดาษตราครุฑ เป็นหนังสือติดต่อระหว่างส่วนราชการ หรือส่วนราชการมีถึงหน่วยงานอื่นซึ่งมิใช่ส่วนราชการ หรือมีถึงบุคคลภายนอก

2. หนังสือภายนอก กือ หนังสือติดต่อราชการที่เป็นแบบพิธีน้อยกว่าหนังสือภายใน กือ เป็นหนังสือติดต่อภายนอก ทบทวน กรม หรือจังหวัดเดียวกัน ใช้กระดาษบันทึกข้อความ

3. หนังสือประทับตรา กือ หนังสือที่ใช้ประทับตราแทนการลงชื่อของหัวหน้าส่วนราชการระดับกรมขึ้นไป โดยให้หัวหน้าส่วนราชการ ระดับกองหรือผู้ได้รับมอบหมาย เป็นผู้รับผิดชอบลงชื่อย่อกำกับ ใช้ในกรณีที่ไม่ใช่เรื่องสำคัญ ได้แก่ การขอรายละเอียดเพิ่มเติม การสำเนาหนังสือ สิ่งของ เอกสาร การ

ตอบรับทราบที่ไม่เกี่ยวกับราชการสำคัญ หรือการเงิน การแจ้งผลงานที่ดำเนินการไปแล้ว การเดือนเรื่องที่ถูก เรื่องหัวหน้าส่วนราชการระดับกรมขึ้นไปกำหนดโดยทำเป็นคำสั่ง

**4. หนังสือสั่งการ ได้แก่ (คำสั่ง ระเบียน ข้อบังคับ)**

- 4.1 คำสั่ง คือ บรรดาข้อความที่ผู้บังคับบัญชาสั่งการให้ปฏิบัติโดยชอบด้วยกฎหมาย
- 4.2 ระเบียน คือ บรรดาข้อความที่ผู้มีอำนาจหน้าที่ได้วางไว้เพื่อเป็นหลักปฏิบัติงานเป็นประจำ
- 4.3 ข้อบังคับ คือ บรรดาข้อความที่ผู้มีอำนาจหน้าที่กำหนดให้ใช้

**5. หนังสือประชาสัมพันธ์ มี 3 ชนิด ได้แก่**

- 5.1 ประกาศ - เพื่อประกาศหรือขึ้นลงให้ทราบ
- 5.2 แผลงการณ์ - เพื่อทำความเข้าใจ
- 5.3 ข่าว - เพย์เพร์ให้ทราบ

**6. หนังสือที่เจ้าหน้าที่ทำขึ้นหรือรับไว้ในราชการ มี 4 ชนิด ได้แก่**

- 6.1 หนังสือรับรอง ได้แก่ หนังสือที่ส่วนราชการออกให้เพื่อรับรองแก่นุบุคล นิติบุคคล หรือหน่วยงาน เพื่อวัตถุประสงค์ของโครงการนั้น
- 6.2 รายงานการประชุม คือ บันทึกความคิดเห็นของผู้ที่มาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุมและมติที่ประชุมไว้เป็นหลักฐาน

ระเบียบวาระการประชุม ประกอบไปด้วย 5 วาระ ได้แก่

- 1) วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ
- 2) วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม
- 3) วาระที่ 3 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ
- 4) วาระที่ 4 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา
- 5) วาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ(ถ้ามี)

การจัดรายงานการประชุม สามารถกระทำได้หลายแบบ ได้แก่ จดหมายเหตุทุกคำพูดของผู้เข้าประชุมพร้อมมติ จดจำพูดย่อที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมมติ หรือจดเต็มๆ พิจารณาพร้อมมติที่ประชุม

**6.3 บันทึก ใช้กระดาษบันทึกข้อความ มีลักษณะ ดังนี้**

- 1) ข้อความที่ผู้ได้บังคับบัญชา เสนอต่อผู้บังคับบัญชา
- 2) ผู้บังคับบัญชาสั่งการให้ผู้ได้บังคับบัญชา
- 3) เจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานระดับต่ำกว่ากรมติดต่อ กัน ในการปฏิบัติราชการ

**4. หนังสืออื่น เช่น ภาพถ่าย ฟิล์ม แถบบันทึกเสียง แถบบันทึกภาพ หนังสือบุคคลภายนอกที่เจ้าหน้าที่รับเข้าทะเบียนหนังสือราชการ สัญญา คำร้อง เป็นต้น**

**2.3 ขั้นความเร็วของหนังสือราชการ หนังสือราชการที่ต้องปฏิบัติ ให้เร็วกว่าปกติ(รวดเร็วเป็นพิเศษ) แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่**

- 1) ด่วนที่สุด เป็นหนังสือให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติในทันทีที่ได้รับหนังสือนี้
- 2) ด่วนมาก เป็นหนังสือให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติโดยเร็ว
- 3) ด่วน เป็นหนังสือให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติเร็วกว่าปกติเท่าที่จะทำได้

**2.4 การรับหนังสือ**

- 1) จัดเรียงลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนก่อน
- 2) ประทับตราหนังสือ โดยตรารัมนีขนาด  $2.5 \times 5$  ซ.ม. มีรายการดังนี้
  - เลขที่รับ
  - วันเดือนปีที่รับหนังสือ
  - เวลา ให้ลงเวลาที่รับหนังสือ

**2.5 การส่งหนังสือ**

- 1) เจ้าหน้าที่ตรวจความเรียบร้อย
- 2) เจ้าหน้าที่สารบรรณาการรับเรื่องและดำเนินการ
- 3) ลงทะเบียนรับส่งหนังสือ
- 4) ลงวันเดือนปีรับส่งหนังสือ

**2.6 การเก็บหนังสือ**

- 1) การเก็บหนังสือราชการแบ่งออกเป็น เก็บระหว่างปฏิบัติ เก็บเมื่อปฏิบัติเสร็จแล้ว และเก็บเพื่อรักษา
  - 2) การเก็บหนังสือเมื่อปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว แยกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ การเก็บระหว่างปี และการจัดเก็บเมื่อสิ้นปี
    - 3) การเก็บระหว่างปี คือ การเก็บหนังสือราชการที่ปฏิบัติสำเร็จสิ้นแล้ว และยังอยู่ระหว่างปีปฏิทิน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสะดวกและคล่องตัวในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สามารถค้นหาเรื่องเดิมได้อย่างง่ายและรวดเร็ว ตลอดจนสะดวกในการควบคุม ติดตามงานของหัวหน้าหน่วยงาน
    - 4) การจัดเก็บหนังสือระหว่างปี ให้เจ้าหน้าที่ผู้เป็นเจ้าของเรื่องนั้นๆ เป็นผู้จัดเก็บโดยแยกเข้าแฟ้มตามรหัสหมวดหมู่หนังสือ กลุ่มเรื่องและกลุ่มย่อย

**2.7 อายุการเก็บหนังสือ โดยปกติให้เก็บไว้ 10 ปี ยกเว้นกรณีดังนี้**

- 1) หนังสือที่ต้องสงวนไว้เป็นความลับ ให้ปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความปลอดภัย แห่งชาติ หรือระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของทางราชการ
- 2) หนังสือที่เป็นหลักฐานทางปรัชญาคือ สำเนาของศาล พนักงานสอบสวน เก็บตามกฎหมาย ระเบียบแบบแผนนั้นๆ

- 3) หนังสือที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ ต่อการศึกษาเกินกว่า วิจัย ให้เก็บตลอดไปหรือตามที่หอสมุดหมายเหตุแห่งชาติกำหนด
- 4) หนังสือที่ปฎิบัติธรรมลึกลึกล้วนแล้ว และเป็นถูสำเนาที่มีต้นเรื่องจะกันได้จากที่อื่น เก็บไว้ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- 5) หนังสือไม่สำคัญเป็นเรื่องธรรมดานานัปญ ก็เก็บขึ้นเป็นประจำและดำเนินการเรื่องแล้ว เก็บไว้ไม่น้อยกว่า 1 ปี
- 6) หนังสือเกี่ยวกับการเงิน เมื่อสำนักงานตรวจสอบแล้ว ไม่มีความจำเป็นต้องใช้ประกอบการตรวจสอบอีก หรือเพื่อการใดๆ ให้เก็บไว้ไม่น้อยกว่า 5 ปี หรือซึ่งหากเห็นว่าไม่มีความต้องเก็บ 10 ปี หรือ 5 ปี ให้ทำการตกลงกับกระทรวงการคลัง

## 2.8 การจัดส่งหนังสือครุภัณฑ์การเก็บ

ทุกสัปดาห์ (ปีปฏิทิน) ให้ส่วนราชการจัดส่งหนังสือที่มีอายุครบ 20 ปี พร้อมบัญชีให้สำนักหอฯ หมายเหตุแห่งชาติ กรมศิลปากร ภายในวันที่ 31 มกราคมของปีถัดไป

## 2.9 การยืมหนังสือราชการ

- 1) การยืมระหว่างส่วนราชการ ผู้ยืมและผู้อนุญาตจะต้องเป็นหัวหน้าส่วนราชการระดับกองฯ หรือผู้ได้รับมอบหมาย
  - 2) การยืมภายในส่วนราชการผู้ยืม ผู้อนุญาตให้ยืมต้องเป็นหัวหน้าส่วนราชการระดับแผนกขึ้นไป
- 2.10 การทำลายหนังสือราชการ
- 1) ภายใน 60 วัน หลังสัปดาห์ปีปฏิทินให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบทํางบประมาณหักหนังสือที่ขอทำลายเสนอหัวหน้าส่วนราชการระดับกรมเพื่อพิจารณา
  - 2) กรรมการทำลายหนังสือราชการ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการอีกอย่างน้อย 2 คน

## 2.11 มาตรฐานวัสดุ ตามระเบียบสารบรรณาธิการ

1) มาตรฐานครุฑ มี 2 ขนาด ได้แก่ ขนาดครุฑสูง 3 ซม. และขนาดครุฑสูง 1.5 ซม.

2) มาตรฐานกระดาษ มี 3 ขนาด

$$\text{- ขนาด } \text{ เอ 4 } = 210 * 297 \text{ มิลลิเมตร}$$

$$\text{- ขนาด } \text{ เอ 5 } = 148 * 210 \text{ มิลลิเมตร}$$

$$\text{- ขนาด } \text{ เอ 8 } = 52 * 74 \text{ มิลลิเมตร}$$

3) ขนาดของ มี 4 ขนาด ได้แก่

$$\text{- ขนาด } \text{ ซี 4 } = 229 * 324 \text{ มิลลิเมตร } \text{ ไม่ต้องพับหรือขยับข้าง}$$

$$\text{- ขนาด } \text{ ซี 5 } = 162 * 229 \text{ มิลลิเมตร } \text{ พับ 2}$$

$$\text{- ขนาด } \text{ ซี 6 } = 114 * 162 \text{ มิลลิเมตร } \text{ พับ 4}$$

$$\text{- ขนาด } \text{ ดีแอล } = 110 * 220 \text{ มิลลิเมตร } \text{ พับ 3}$$

## 2.12 อื่นๆครรชี ได้แก่

1) เรื่องราชการที่จะดำเนินการหรือสั่งการด้วยหนังสือไม่ทัน ให้ส่งข้อความทางเครื่องมือสื่อสาร เช่น โทรเลข โทรศัพท์ วิทยุสื่อสาร ให้ผู้รับปฏิบัติเข่นเดียวกันได้รับหนังสือ ในกรณีที่ต้องยืนยันเป็นหนังสือให้ทำหนังสือยืนยันไปทันที

2) การส่งข้อความทางเครื่องมือสื่อสารซึ่งไม่ปรากฏหลักฐานชัดแจ้ง ให้ผู้ส่งและผู้รับบันทึกข้อความไว้เป็นหลักฐาน สำเนาคู่บัน ให้ลงชื่อผู้ร่าง - ผู้พิมพ์ - ผู้ตรวจสอบ (ไม่มีผู้ทาน)

3) หนังสือที่เป็นเอกสารสิทธิ์ตามกฎหมาย หรือหนังสือสำคัญที่แสดงเอกสารสิทธิ์ สูญหาย ให้ดำเนินการแจ้งความต่อ (พนักงานสอบสวน)

4) หนังสือเวียน คือหนังสือที่มีถึงผู้รับเป็นจำนวนมาก มีข้อความอย่างเดียวกันให้เพิ่มตัวพยัญชนะ ว

5) หนังสือราชการปกติทำ ๓ ฉบับ มีต้นฉบับ ๑ ฉบับ และ สำเนาคู่บัน ๒ ฉบับ

6) ผู้ลงนามรับรองหนังสือราชการที่เป็นเจ้าของเรื่อง จะต้องมีตำแหน่งระดับ ๒ ขึ้นไป

## 3. สาระสำคัญของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๔๘) มีสาระดังนี้

1) เพิ่มนิยามศัพท์ ของ อิเล็กทรอนิกส์ คือ การประยุกต์ใช้วิธีการทำงานอิเล็กทรอน ไฟฟ้า กลไกแม่เหล็ก ไฟฟ้าหรือวิธีอื่นใดในลักษณะคล้ายกัน และให้หมายความรวมถึงการประยุกต์ใช้วิธีการทำงานแสง วิธีการทำงานแม่เหล็ก หรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้วิธีต่าง ๆ เช่นว่านี้

ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ คือ การรับส่งข้อมูลข่าวสารหรือหนังสือผ่านระบบสื่อสารด้วย วิธีการทำงานอิเล็กทรอนิกส์

2) เพิ่มความหมายของหนังสือราชการ คือ เอกสารที่เป็นหลักฐานในราชการ ได้แก่

2.1) หนังสือที่มีไปมาระหว่างส่วนราชการ

2.2) หนังสือที่ส่วนราชการมีไปถึงหน่วยงานอื่นใดซึ่งมิใช่ส่วนราชการหรือที่มีไปถึงบุคคล

### ภายนอก

2.3) หนังสือที่หน่วยงานอื่นได้ซึ่งมิใช่ส่วนราชการ หรือบุคคลภายนอกมีมาถึงส่วนราชการ

2.4) เอกสารที่ทางราชการจัดทำขึ้นเพื่อเป็นหลักฐานในราชการ

2.5) เอกสารที่ทางราชการจัดทำขึ้นตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับ

2.6) ข้อมูลข่าวสารหรือหนังสือที่ได้รับจากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

3) การส่งหนังสือที่มีขั้นความลับ ในขั้นลับหรือลับมาก ด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ใช้งานหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าถึงเอกสารลับแต่ละระดับ เป็นผู้ส่งผ่านระบบการรักษาความปลอดภัย โดยให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของทางราชการ

## ๒. การปฏิบัติงานธุรการ(สารบรรณ)ในสำนักงาน

การปฏิบัติงานเกี่ยวกับเอกสาร (งานสารบรรณเป็นส่วนหนึ่งงานธุรการ) ในสำนักงาน ควรดำเนินการดังนี้

- 1) ให้กู้อุ่นอำนวยการเป็นศูนย์กลางการบริหารงานเอกสารราชการ เพราะกู้อุ่นอำนวยการจะเป็นศูนย์กลางของหนังสือราชการทุกเรื่อง ในหน่วยงานของกู้อุ่นต่างๆ กรมมีผู้รับผิดชอบหนังสือราชการ
- 2) จัดให้มีการฝึกอบรมผู้รับผิดชอบงานด้านนี้ ในเรื่องเทคนิคการปฏิบัติในเรื่อง การรับ-ส่ง การจัดทำ การเก็บรักษา การยืม การทำลายหนังสือราชการ
- 3) กลุ่มอำนวยการเป็นศูนย์ประสานงานด้านหนังสือราชการ งานธุรการของกู้อุ่นงานทุกอย่าง
- 4) ควรใช้ระบบคอมพิวเตอร์ดำเนินการจะเกิดความรวดเร็ว ตรวจสอบได้เจ้าย
- 5) ควรมีการประเมินผลการทำงานเป็นระยะๆ เพื่อปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพขึ้น การปฏิบัติงานธุรการในสำนักงานมีรายละเอียดกระบวนการดำเนินการดังนี้

### 1. การรับ-ส่งหนังสือราชการ

การรับ-ส่ง หนังสือราชการ เป็นเรื่องความรวดเร็ว ถูกต้อง เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ควรจัดระบบการรับส่งที่ทันสมัย ปลอดภัย การใช้ระบบ e-mail หรือการใช้คอมพิวเตอร์ สนับสนุนการดำเนินการ แล้ว ยึดหลักการระบบที่ทันสมัย ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดกำลังคน มีหลักฐานการดำเนินงานที่ถูกต้อง จำแนกความเร่งด่วน ตรวจสอบได้ การรับ-ส่งหนังสือราชการ ถ้าจะคือ ควรดำเนินการดังนี้

1. การออกแบบการรับส่ง ให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารงาน ของหน่วยงานหรือสถาบัน ศึกษา
2. การจัดระบบ E-mail E-office E-filing สนับสนุนการดำเนินงานในหน่วยงาน เพื่อรวดเร็ว
3. รับ-ส่งตามระบบที่ออกแบบไว้
4. ประเมินผลการทำงาน เป็นระยะเพื่อพัฒนาระบบงาน

### 2. การทำหนังสือราชการ

การทำหนังสือราชการ หมายความรวมถึง การคิดwriter แต่ง พิมพ์ ทำสำเนา ผู้จัดทำหนังสือราชการ ต้องคิด ทำไปทำใหม่(ความจำเป็น) ให้เอกสารนั้น อะไร(ควรใช้เอกสารประเภทใด จดหมายราชการ บันทึกข้อความ) อย่างไร (วิธีการจัดส่งที่เหมาะสม) ที่ไหน ( ส่งไปที่ใด เพื่อปฏิบัติงาน หรือหลักฐาน) เมื่อไหร่ ( จัดทำเสร็จเมื่อไหร่) การทำหนังสือราชการแต่ละเรื่อง ควรมีหลักเบ็ดในการทำ

การทำหนังสือราชการ มีหลักให้คิด มีคุณค่า น่าอ่าน คือ

1. มีความถูกต้อง ตัวสะกด การรับตัววรรณตัว ไวยากรณ์ ถูกความนิยม
2. ได้สาระสนับสนุนทุกใจความ ชัดเจน ง่ายต่อการเข้าใจ
3. การจัดลำดับความคิด แต่ละวรรคตอนมีเอกภาพ
4. เนื้อความทั้งหมด กลมกลืน สมพันธ์กัน ตรงประเด็นเน้นจุดที่ต้องการ

### 5. สุภาพมีความเหมาะสม

#### การทําหนังสือราชการ ควรยึดแนวทาง ดังนี้

1. ศึกษาระเบียนงานสารบรรณ และแนวทางดังกล่าวข้างต้น
2. ออกแบบหนังสือราชการที่ใช้ ทำเป็นแบบฟอร์ม หรือหนังสือราชการรูปแบบต่างๆ
3. ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เช่น E-mail E-office E-filing มาช่วยดำเนินการ
4. ออกแบบการจัดพิมพ์ การทําสำเนาหนังสือ ที่ใช้เป็นประจำ เพราะในการทําหนังสือราชการ บางเรื่อง เพียงแค่พิมพ์ข้อความเพิ่มเท่านั้นเอง ยังคงถูกต้อง รวดเร็ว ประยุกต์ มีความคุ้มค่า
5. จัดบุคลากรรับผิดชอบในการทํา หางานลืมมือ จ้างบุคลากรภายนอก รับไปจัดทำ ผู้รับหน้าที่ (เจ้าภาพ) ทำเพียงการตรวจสอบให้เป็นไปตามแบบแผนของทางราชการ
6. ประเมินผลการทำงานเป็นระยะๆเพื่อการพัฒนางาน

### 3. การจัดเก็บหนังสือราชการ

การดำเนินการจัดเก็บหนังสือราชการ ควรเริ่มตั้งแต่ ศึกษาวิเคราะห์ การจัดเก็บเอกสารที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน สำรวจว่ามีเอกสารใดบ้างที่อยู่ระหว่างการปฏิบัติงาน การเก็บไว้ในบริเวณที่ใช้ทำงานประจำ เอกสารที่ไม่ได้ใช้บ่อย หรือปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว ควรส่งไปจัดเก็บ แต่ถ้าต้องสามารถเก็บไว้ได้ เมื่อครบเวลา ตามกำหนด ควรเสนอทำลาย

วิธีการจัดเก็บหนังสือราชการ สามารถเก็บได้หลายวิธี ได้แก่ เก็บตามตัวอักษร เก็บตามภูมิประเทศ เก็บตามตัวเลข เก็บตามเรื่องราว เก็บตามวันที่

#### การดำเนินการจัดเก็บหนังสือราชการ มีแนวทางปฏิบัติต่อไปนี้

1. หากวลาจัดแฟ้ม เอกสาร ให้เรียบร้อย เป็นปัจจุบัน
2. อย่าเก็บข้อมูลที่ไม่มีประโยชน์ เก็บเฉพาะที่สำคัญ จำเป็นเท่านั้น ทำลายเอกสารที่ไม่ใช้
3. แบ่งงานเป็นเรื่องๆ สำคัญสิ่งในเวลาเดียวกันไม่ได้ แบ่งเป็นเรื่องๆ ทำให้เสร็จมีเรื่องๆ
4. สำรวจรายการที่ต้องจัดทำ เรียงลำดับความสำคัญก่อนหลัง
5. ทำและลงวันที่ไว้แยกพิมพ์ออกเป็นเดือนๆ บันทึกเวลาการดำเนินการ ระบุวันที่เสร็จงาน
6. ถ้ามีการทำงาน ติดตามงาน ทำงานตามรายการที่กำหนด แผนงานควรต้องตรงตามเวลา
7. จำแนกเอกสารที่ใช้สมอ เอกสารนานๆ ใช้ เอกสารเสร็จสิ้นแล้ว จำแนกความสำคัญ
8. จำแนกการจัดเก็บ โดยทำแฟ้มเก็บ แฟ้มยืม ทำบัตรแต่ละประเภท เพื่อสะดวกในการใช้
9. ไม่ควรเก็บเอกสารมากกว่า ๑ เรื่อง ในแฟ้มเดียวกัน อาจทำให้เกิดความสับสน เกิดปัญหาได้
10. ในแฟ้มเก็บเอกสารไม่ควรมากเกินไป ไม่น่าจะเกิน ๕๐ แผ่น และไม่ควรเก็บหนังสือปักกับเอกสารในแฟ้ม

11. ออกแบบการจัดเก็บหนังสือราชการ ให้สอดคล้องกับระบบการรับ ส่ง กาจัดทำ และระบบ การจัดเก็บเอกสาร

12. ใช้คอมพิวเตอร์ช่วยในการดำเนินการ รวดเร็ว เป็นระบบและสะดวกในการค้นหา

13. จัดเก็บหนังสือราชการตามที่ออกแบบไว้และระบบการจัดเก็บแบบสำคัญ

14. ประเมินผลการดำเนินการเป็นระยะๆเพื่อการพัฒนา

#### 4. การให้ยืมหนังสือราชการ

หนังสือราชการ เป็นเรื่องที่มีความเกี่ยวข้องกันของหน่วยงานต่างๆ หน่วยงานเป็นเจ้าของหนังสือราชการ ก็มีภารกิจในการจัดเก็บ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวพันก็มีความจำเป็นต้องใช้ ดังอย่างหน่วยงานที่เป็นเจ้าของ เจ้าของก็กลัวหาย ฝ่ายยืมก็ต้องการใช้ จึงเป็นต้องจัดให้มีระบบการยืม ที่มีความสะดวกในการให้ยืม สามารถติดตามกลับคืนมาได้ หลักการให้ยืมหนังสือราชการมีดังนี้

1. หน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องใด ควรเปิดโอกาสให้หน่วยงานที่มีความเกี่ยวพันกัน ยืมหนังสือราชการไปได้ โดยมีวิธีการควบคุม ทวงถามเมื่อถึงเวลา

2. การยืมหนังสือราชการควรยืมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยใช้แบบฟอร์มของทางราชการ หรือหน่วยงานเจ้าของหนังสือเป็นผู้จัดทำ

3. ผู้ให้ยืม ควรเก็บหลักฐานการยืมไว้ เมื่อหนังสือราชการหายจะสามารถติดตามได้

4. การให้ยืมอาจทำเป็นสำเนาหนังสือราชการ เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากหน่วยที่มีอำนาจในการดำเนินงาน

5. "ไม่อนุญาตให้นักศึกษาบานอกศูนย์หรือทำสำเนาหนังสือราชการ เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่มีอำนาจในการดำเนินงาน

6. สำผู้ยืมยังไม่ส่งหนังสือราชการ ส่งใบตอบ ถ้ายังไม่ส่งคืน ให้รายงานผู้บังคับบัญชา

7. เมื่อกำหนดหลักเกณฑ์แล้ว ดำเนินการตามหลักการที่กำหนด

8. ประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ เพื่อการพัฒนา

#### 5. การทำลายหนังสือราชการ

การทำลายหนังสือราชการควรดำเนินการ ดังนี้

1. หนังสือราชการที่ควรทำลาย หมายถึง เอกสารที่ไม่มีค่า ไม่มีความจำเป็นต้องใช้อีก หรือไม่มีกฎหมายบังคับให้ต้องเก็บไว้

2. ภายใน 60 วัน หลังสิ้นปี สำรวจหนังสือราชการที่หมดอายุการเก็บรักษา ดำเนินการเก็บรักษาโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์

3. จัดทำบัญชีของนุมติดคณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้ง เพื่อทำลาย

4. ส่งบัญชีการขอทำลายไปกองจดหมายเหตุแห่งชาติ

5. ดำเนินการทำลายตามที่ได้รับอนุมัติ

## แบบฟอร์มตัวอย่างการเขียนหนังสือราชการ มีดังนี้

### หนังสือภายนอก

- ติดต่อระหว่างส่วนราชการ
- ส่วนราชการมีถึงหน่วยงานอื่นซึ่งไม่ใช่ส่วนราชการ หรือมีถึง

### บุคคลภายนอก

## แบบหนังสือภายในออก

แบบหนังสือภายในออก  
(ตามระเบียบข้อ ๑๑)



ชื่อความลับ (ตัวมี)

แบบที่ ๙

ชื่อความมริว (ตัวมี)

ที่..... (น้ำ พิเศษ ปี)

(สำนักงานจังหวัดของหนังสือ)

เรื่อง.....  
(คําชี้ชันด้น)  
วันที่..... (ตัวมี) (ตัวมี)

ลักษณะมาตรา (ตัวมี)

(ห้องาน)

(คำลงนาม)  
(ลงชื่อ)

(ห้องกั้นดิน)  
(ตัวมี)

(ห้องกั้นดิน)  
(ตัวมี)

(ลํานຽนราชการเจ้าของหนังสือ)  
พ.ร.บ. ....  
ใบอนุญาต.....  
ส้านาสี (ตัวมี)

ชื่อความลับ (ตัวมี)

\*ให้ยกเพิ่มเติมโดยหนังสือสำนักนายกรัฐมนตรี นรา ๑๐๐๗๒๔ ๑๗ ๑๗๖๕๔

## หนังสือภายใน

- ใช้กระดาษบันทึกข้อความ ใช้ในกรณี ติดต่อภายในกระทรวง ทบวง กรม  
หรือจังหวัดเดียวกัน

# บันทึกปัจจุบัน

1.5 ဧ.ม.



จังหวัดเชียงใหม่ (ตัวมี)

บันทึกปัจจุบัน

แบบที่ ๒  
ชื่อคานลับ (ตัวมี)

แบบพิเศษสำหรับ  
(ตามระเบียบของ ๑๖)

ส่วนราชการ.....  
ผู้.....  
วันที่.....

ผู้รับ.....  
(ค่าใช้เดินทาง)  
(ห้องนอน).....

(ลงชื่อ)  
(ห้องนอน)  
(ห้องนอน)

## หนังสือประทับตรา

ใช้กระดาษตราครุฑ์ใช้ในกรณี

- การขอรายละเอียดเพิ่มเติม
- การทำสำเนาหนังสือ สิ่งของ เอกสาร
- การตอบรับทราบที่ไม่เกี่ยวกับราชการสำคัญ หรือการเงิน

# หนังสือประทับตรา

แบบหนังสือประทับตรา  
(ตามระเบียบข้อ ๑๔)



ชื่นความลับ (คำศร)

แบบ ๓

ชื่นความลับ (คำศร)  
๑.....  
๒.....  
๓.....

(ร่องรอย)

(ต้องส่วนราชการที่ส่งหนังสือออก)

(ตราสือต้นน้ำปากกา)  
(วัน เดือน ปี)  
(ลงชื่อย่อผู้กําหนด)

(สำนักงานการจัดห้วยเงินร่อง)  
(ทบ. หรือทศ.)

ชื่นความลับ (คำศร)

## หนังสือสั่งการ

มี 3 ชนิด ใช้กระดาษตราครุฑ

- คำสั่ง
- ระเบียบ
- ข้อบังคับ



# ราชบุรี

แบบที่ ๕

(ตามระเบียบซ่อ ๑๙)



แบบที่ ๕

(ตามระเบียบซ่อ ๑๙)

ราชบุรี (เรื่องส่วนราชการที่ออกกฎหมาย)

รัฐบาล

(ฉบับที่..... ถ้ามีเรื่องเดียวกันมีฉบับเดียว ๑ ฉบับ)

พ.ศ. ....

(ข้อความ) ให้รัฐบุรีโดยย่อเพื่อแสดงถึงความตุ้นหมายที่จังหวัดออกกฎหมาย  
และดำเนินการตามที่ได้รับมาอย่างเป็นไป  
ชื่อ ๑ ระบุตนี้เรียกว่า “ราชบุรี”  
ชื่อ ๒ ระบุตนี้เรียกว่า “ผู้ว่าราชการ”  
ชื่อ ๓ ระบุตนี้เรียกว่า “ผู้ดูแล”  
ชื่อ ๔ ระบุตนี้เรียกว่า “ผู้ดูแลด้วยตนเอง”

ประจำวัน วันที่..... พ.ศ. ....

(ลงชื่อ)

(ผู้มีอำนาจ)  
(ตำแหน่ง)

# ป้อมปราบศัตรู

แบบชื่อบังคับ

(ตามระเบียบข้อ ๑๙)



แบบที่ ๖

ชื่อบังคับ (ชื่อส่วนราชการที่ออกชื่อบังคับ)

ว่าด้วย.....  
(ฉบับที่..... ถ้ามีเรื่องเดียวกันให้นำกว่า ๑ ฉบับ)  
พ.ศ. ....

(ข้อความ) ให้รัฐบาลแต่งตั้งเพื่อผลิตและจัดการห้องซ้อมบังคับ  
และรังสิติงฟุตบาทให้ก่อสร้างออกอักษรบังคับ  
ข้อ ๑ ชื่อบังคับเป็นเชิงภาษา “ชื่อบังคับ..... พ.ศ. ....”  
ข้อ ๒ ชื่อบังคับเป็นเชิงตัวเลขเดียว  
.....

ประกาศ ณ วันที่..... พ.ศ. ....

(ลงชื่อ)

(ผู้บังคับบัญชา)  
(ตำแหน่ง)

## หนังสือประชาสัมพันธ์

มี 3 ชนิด ใช้กระดาษตราครุฑ

- ประกาศ
- แตลงกรณ์
- ป้าย

# ປະກາດ

ແບບປະກາດ

(ຕາມຮັບເອີນຫຼວງ ໨໐)



ແບບ

ປະກາດ (ສົດສັນນະກາງກົດອາປະກາດ)  
ເຊື້ອງ.....

(ຫຼັກຄານ)

ປະກາດ ລ ວິນທີ..... ພ.ມ. ....

(ລົງທຶນ)

(ພົມພັດຍຸດທຶນ)  
(ຕຳແໜ່ງ)

# มติชนกร

แบบทดสอบ

(ตามฉบับที่ออกโดย  
๒๔)



แบบที่ ๕

ทดสอบการอ่านและการเขียนอักษรไทย

เรื่อง .....  
ผู้เขียน ..... (ต่อหน้า)

(ข้อความ)

(สำนักงานทดสอบการอ่าน)  
(รับ เดือน ปี)

บ่ำ

แบบฟร

(ตามระเบียบดัง ๒๖)

แบบที่ ๕

ช่าง (สื่อส่วนราชการพื้นท้องบ้าน)

เรื่อง.....  
ฉบับที่..... (ตัวม)

(ข้อความ)

(ส่วนราชการพื้นท้องบ้าน)

(วัน เดือน ปี)

หนังสือที่เจ้าหน้าที่ทำขึ้น หรือรับไว้เป็นหลักฐานในราชการ มี 4 ชนิด

- หนังสือรับรองใช้กระดาษตราครุฑ
- รายงานการประชุม
- บันทึกใช้กระดาษตราครุฑ
- หนังสืออื่น

# หนังสือรับรอง

แบบที่ ๑๐

(ตามที่ระบุข้อ ๒๕)



(ส่วนราชการเจ้าของหนังสือ)

(ข้อความ) หนังสือฉบับนี้ให้ไว้เพื่อรับรองว่า (ระบุชื่อผู้ขอรับ นิติบุคคล หรือหน่วยงานที่จะให้การรับรอง พร้อมทั้งลงนามและลั่นกีต หรือพยาน แล้วต่อตัวโดยชอบธรรมที่รับรอง)

๒๔

เจ้าที่.....

(ส่วนบุคคลที่รับรอง)

ให้ไว้ วันที่..... พ.ศ. .....

(ลงชื่อ)

(ผู้ที่รับรอง)

รูปถ่าย
(ถ้ามี)

(ประทับตราหรือส่วนราชการ)  
(ลงชื่อผู้ได้รับการรับรอง)  
(พิมพ์หรือลงชื่อเดิม)

# ରୂପକାଳିତାବଳୀ

୧୦ ମୁଦ୍ରଣ

(ସାହିତ୍ୟ ଏକାଡେମୀଯାରୀ  
ନେତୃତ୍ବକାରୀ ବ୍ୟାଙ୍ଗନ)

ଅଶ୍ଵରାଜ୍ ପାତ୍ର  
ପରିଚାରକ ପରିଚାରକ

ମାତ୍ର  
ପରିଚାରକ

ପରିଚାରକ

(ମୁଦ୍ରଣ କରିଥିଲାକିମୁଦ୍ରଣ  
କରିଥିଲାକିମୁଦ୍ରଣ)

ପରିଚାରକ

(ମୁଦ୍ରଣ)

ପରିଚାରକ

ପରିଚାରକ

## ແບ່ນຕາຮັບທິ່ນສອ

ຂໍ້ອສ່ວນຮາກກາຣ

ເລົງຮັບ.....

ເຖິງນຽມປະເທົ່າໄຫວ້າ  
ເພື່ອປະເທົ່າໄຫວ້າ

ວັນທີ.....

ພາຍາດ 2.5X5 ເຊັ່ນຕີມຕາ

ເວລີ.....

ແບບໃບຮົງພໍາຫັນສອ

ມີມາດເລກ 8

ທີ..... ປິ.....  
ເຮືອງ.....  
ຮັບວັນທີ.....ເວລາ.....  
ຜູ້ຮັບ.....

ເມືອງຫຼວງພະບານ

ମେଘ ଦେବ

ແມ່ນທະເປົ້ານກັບສອງ

(શ્રી ગુરૂનાનાનાના)

วันที่..... เดือน..... พ.ศ. ....

ໄຊເບື້ອນຫນີສີວັນ



## แนวทางการปฏิบัติงานสารบรรณและงานธุรการ

### การรับเอกสาร

#### การรับเอกสารด้วยระบบ (Online)

1. การหาจากเมนูรองลงทะเลบีช หรือ การค้นหา
2. เขียนเลขที่ส่งเอกสารด้วยหมึกสีแดง เขียนนำหน้าด้วย อักษร E เช่น E กศท. 123/2552
3. เมื่อสำนัก/กอง รับเอกสารเห็นอักษร E สีแดงให้กดรับเอกสาร ตามรายละเอียดที่เห็น

### การส่งเอกสาร

1. ให้ส่งเอกสารผ่านระบบก่อน แล้วจึงส่งเอกสารตาม (สำนัก/กองแรกที่ส่งเอกสารจะเขียน E สารบรรณด้วยอักษรสีแดงนำหน้าด้วยอักษร E เช่น กศท. 123/2552)
2. การส่งเอกสารภายในกอง ถูกรากลุ่มงาน ฝ่าย ในกองเดียวกันสามารถส่งเอกสารข้ามกันได้
3. หากเป็นเรื่องด่วนจะส่งทาง FAX ทาง E-mail ทางสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับ หนังสือส่งทาง Internet

### การเสนอหนังสือ

1. เรื่องที่รายงานเพื่อทราบและไม่มีเอกสารแนบคืนเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ให้รายงานตรงไปที่ทุก คนโดยไม่ต้องเสนอผ่านผู้อำนวยการสำนัก/กอง รองอธิบดีจนถึงอธิบดี และไม่ต้องลงทะเลบีชรับ-ส่งเอกสาร  
เรื่องด่วน ด่วนมาก ด่วนที่สุด ให้แยกออกปฏิบัติโดยเร็วและรับเสนอขึ้นไปทันที โดยส่งทาง E-mail ได้
2. เรื่องที่เสนอคู่ผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณา บันทึก สรุป ลงชื่อ และต้องเก็บไว้เป็นหลักฐาน ให้ลงทะเลบีชรับ - ส่งเอกสารเมื่อผู้บังคับบัญชาพิจารณาแล้ว ให้ส่งเรื่องคืนเพื่อดำเนินการทันที

## การส่งและการรับ

- การส่งข้อมูลข่าวสารลับออกนอกบริเวณหน่วยงาน ต้องบรรจุซองหรือภาชนะทึบแสงสองชั้นอย่างมั่นคง
- บันซองหรือภาชนะชั้นในให้jaหน้าระบุเลขที่หนังสือนำส่งข้อและดำเนเน่นผู้รับและหน่วยงานผู้ส่งพร้อมทั้งแสดงเครื่องหมายแสดงขั้นความลับทั้งด้านหน้าและด้านหลัง
- บันซองหรือภาชนะชั้นนอกให้jaหน้าระบุข้อความเข่นเดียวกับซองหรือภาชนะชั้นใน แต่ไม่ต้องตีเครื่องหมายแสดงขั้นความลับใด ๆ
- ห้ามระบุชั้นความลับและข้อเรื่องไว้ในใบตอบรับ แต่ให้ระบุเลขที่หนังสือส่ง วัน เดือน ปี จำนวนหน้าและหมายเลขฉบับไว้ในใบตอบรับดังกล่าว และเก็บรักษาไว้จนกว่าจะได้รับคืนหรือยกเลิกขั้นความลับหรือทำลายข้อมูลข่าวสารลับนั้นแล้ว
- ในกรณีที่เจ้าหน้าที่สารบรรณาธิราบว่าข้อมูลข่าวสารที่รับไว้เป็นข้อมูลข่าวสารลับ ให้รับส่งข้อมูลข่าวสารลับดังกล่าวให้แก่นายทะเบียนข่าวสารลับ
- ให้นายทะเบียนข้อมูลข่าวสารลงชื่อในใบตอบรับแล้วคืนใบตอบรับนั้นแก่ผู้นำส่งหรือจัดส่งใบตอบรับคืนแก่หน่วยงานของรัฐที่เป็นผู้นำส่ง และลงทะเบียนข้อมูลข่าวสารลับก่อนที่จะดำเนินการอย่างอื่น

## การลงชื่อแทน

1. ผู้ลงชื่อแทนจะต้องเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายหรือมอบอำนาจให้ปฏิบัติราชการแทน รักษาราชการแทน หรือรักษาการในตำแหน่งตามที่กฎหมายกำหนด
2. ในกรณีที่ไม่มีกฎหมายกำหนด ให้ใช้คำว่าแทน และถ้าให้ลงตำแหน่งของเจ้าของหนังสือต่อท้ายคำดังกล่าว
3. ปฏิบัติราชการแทน ใช้ในกรณีผู้ดำรงตำแหน่งนั้นนอบอำนาจให้ผู้ดำรงตำแหน่งอื่นปฏิบัติราชการแทนโดยเป็นหนังสือ
4. รักษาราชการแทน ใช้ในกรณีที่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่ง หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้
5. รักษาการในตำแหน่ง ใช้ในกรณีตำแหน่งข้าราชการว่างลง หรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติราชการได้ ตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการสำนัก/กอง

## เรื่องที่เสนอกรรมลงนาม

1. ให้เสนอต้นฉบับ 1 ชุด สำเนา 2 ชุด ในสำนารองเซ็นให้ผู้ร่าง ผู้พิมพ์ และผู้ตรวจ และผู้อำนวยการสำนัก/กอง ลงลายมือชื่อไว้ที่ข้างท้ายของด้านขวาของหนังสือ สำนารองเซ็นใช้กระดาษไม่มีครุฑ
2. และติดตรา “สำเนาอยู่ฉบับ” ไว้ก่อนกลางหน้ากระดาษ ห่างจากขอบด้านบน 3 ซม. สำเนาแผ่นต่อไปให้ติดตรา “สำเนา”
4. หนังสือตอบถึงส่วนราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ใช้หนังสือภายใน (ใช้กระดาษบันทึกขอความ)

## ขั้นตอนการปฏิบัติงานธุรการ

1. คัดแยกหนังสือที่ลงทะเบียนรับ ตามสายงาน แล้วให้หัวหน้างานบันทึกให้ความเห็นแล้วจึงเสนอตามลำดับขั้นสายการบังคับบัญชา
2. การรับหนังสือภายใน เมื่อได้รับหนังสือแล้วให้งานธุรการปฏิบัติตามที่กล่าวข้างต้นโดยอนุโลม
3. ต้นเรื่องส่งเอกสารที่งานธุรการ
4. ธุรการตรวจสอบความเรียบร้อยของเอกสาร
5. ถ้าเรื่องไม่เรียบร้อยหรือเอกสารไม่ครบให้กลับไปแก้ไขก่อนแล้วจึงมาส่งใหม่
6. งานธุรการรับเรื่องเสนอตามงานต่าง ๆ
7. หัวหน้างานธุรการผ่านเรื่องเพื่อเสนอ มี 2 กรณี ได้แก่
  - เรื่องแก้ไขให้คืนเอกสารให้แก่ต้นเรื่อง
  - เรื่องที่ยังไม่สิ้นสุดให้เสนอตามลำดับขั้น
8. เสนอเพิ่มต่องานฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
  - งานส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - งานส่วนสื่อสาร โทรคมนาคม
  - งานการเจ้าหน้าที่
  - งานบัญชีการเงิน
  - งานพัสดุ
9. เรื่องที่ยังไม่สิ้นสุดให้ดำเนินการต่อไป จนกว่าจะสิ้นสุดการดำเนินงาน

## การส่งหนังสือ

1. ให้เจ้าของเรื่องตรวจสอบความเรียบร้อยของหนังสือ รวมทั้งสิ่งที่จะส่งไปด้วยให้ครบถ้วนและส่งเรื่องที่งานธุรการ
2. งานธุรการตรวจสอบความเรียบร้อยของหนังสืออีกครั้งหนึ่งว่าเอกสารครบถ้วนหรือไม่ หรือข้อความที่พิมพ์มาไม่ผิดตรงไหนบ้าง ก็จะส่งคืนให้แก้ไข
3. งานธุรการลงทะเบียนหนังสือส่ง วันที่ เดือน พ.ศ. ให้ลงวันเดือนปีที่ลงทะเบียน
4. เลขทะเบียนหนังสือส่ง ให้ลงลำดับของทะเบียนหนังสือส่ง
5. ที่ให้ลงรหัสตัวพยัญชนะและเลขประจำของส่วนราชการเจ้าของเรื่องทันเลขที่หนังสือส่งออก ในหนังสือที่จะส่งออก เช่น กศท. 123/2552
6. ลงวันที่ ให้ลงวัน เดือน ปีที่จะส่งหนังสือนั้นออก
7. จาก ให้ลงตำแหน่งเจ้าของหนังสือ หรือชื่อส่วนราชการ
8. ถึง ให้ลงตำแหน่งของผู้ที่หนังสือนั้นมีถึง หรือถ้าไม่มี หรือไม่ทราบให้ใช้ชื่อส่วนราชการ
9. เรื่อง ให้ลงชื่อเรื่องของหนังสือฉบับนั้น ในกรณีที่ไม่มีชื่อเรื่องให้ลงสรุประร่องบ่อจากหนังสือที่ส่งมา
10. ลงเลขที่และวันเดือนปีในหนังสือที่จะส่งออกทั้งในต้นฉบับ และสำเนาคู่ฉบับให้ตรงกันเลขทะเบียนส่ง และวันเดือนปีในทะเบียนหนังสือส่ง

## การปฏิบัติงานด้านการประชุม

การประชุม หมายถึง การที่บุคคลตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไป ได้มาระนำกิจกรรมสื่อข้อความร่วมกัน อันจะนำมายังความเข้าใจที่ต้องตรงกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน หรือเพื่อที่จะแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### การประชุมที่มีประสิทธิผล

1. บรรลุวัตถุประสงค์ของการประชุม
2. มติของที่ประชุมต้องสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผล
3. ผู้เข้าร่วมประชุมส่วนใหญ่พึงพอใจในการประชุมนั้น
4. ใช้เวลาและงบประมาณอย่างประหยัด และเหมาะสมกับการประชุม

### ขั้นตอนการประชุม

1. เตรียมการประชุม
2. นัดผู้เข้าร่วมประชุม
3. ดำเนินการประชุม
4. ผลการประชุม

### ประเภทของการประชุม

1. การประชุมเพื่อแจ้งให้ทราบ
2. การประชุมเพื่อขอความคิดเห็น
3. การประชุมเพื่อหาข้อตกลงร่วมกัน
4. การประชุมเพื่อหาข้อมูล หรือเพื่อแก้ปัญหา

#### 1. การประชุมเพื่อแจ้งให้ทราบ

วัตถุประสงค์ เพื่อแจ้งคำสั่ง  
เพื่อชี้แจงนโยบาย วัตถุประสงค์ วิธีปฏิบัติ  
เพื่อแต่งเพลงงาน หรือความก้าวหน้าของงาน

## 2. การประชุมเพื่อขอความคิดเห็น

วัตถุประสงค์ เพื่อฟังความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อประชาชนหรือผู้เกี่ยวข้องจะนำไปประกอบการตัดสินใจ

## 3. การประชุมเพื่อหาข้อตกลงร่วมกัน

วัตถุประสงค์ เพื่อหาข้อตกลงร่วมกันซึ่งผูกพันการกระทำของผู้เข้าร่วมประชุม

## 4. การประชุมเพื่อหาข้อยุติ หรือเพื่อแก้ปัญหา

วัตถุประสงค์ ผู้เข้าร่วมประชุมมีความทัศนคติในการแสดงข้อคิดเห็นเพื่อหาข้อยุติ หรือหาทางแก้ปัญหา

### บทบาทของประธาน

#### ก่อนการประชุม

1. ร่วมกับเลขานุการกำหนดระยะเวลาเบี่ยงบาระ
2. ศึกษารายละเอียดของระยะเวลาเบี่ยงบาระ
3. กำหนดแนวทางหรือเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม

#### ขณะประชุม

1. กล่าวเปิดประชุมและสร้างบรรยากาศที่ดี
2. ระบุประเด็นที่จะให้ที่ประชุมทราบ แจ้งด้วยว่าเป็นการประชุมประเภทไหน
3. กระตุ้นให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น
4. ควบคุมให้ที่ประชุมอยู่ในประเด็น
5. ค่อยสรุปประเด็น หรือมติที่ประชุม
6. กล่าวปิดประชุม

#### ภายหลังการประชุม

1. ร่วมมือกับเลขานุการ ตรวจสอบมติที่ประชุม
2. ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

### บทบาทของเลขาธุการ

#### ก่อนการประชุม

1. ร่วมกับประธานจัดระเบียบวาระ
2. เตรียมข้อมูล เพื่อแจกล่วงหน้าให้ผู้เข้าร่วมประชุม
3. เป็นผู้สรุปประเด็นให้ที่ประชุมพิจารณา
4. จัดเตรียมสถานที่ประชุม
5. เตือนผู้เข้าประชุมก่อนถึงเวลาประชุม

#### ขณะประชุม

1. คุ้มครองเรียบร้อยของที่ประชุม
2. ช่วยเหลือประธานในการเจรจาและเบียบวาระในการประชุม
3. เป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดประกอบระเบียบวาระ
4. ช่วยประธานทำการสรุปมติของที่ประชุม
5. จดบันทึกการประชุม

#### ภายหลังการประชุม

1. ร่างมติที่ประชุมเพื่อเสนอประธาน
2. เวียนมติของที่ประชุมเพื่อผู้เข้าร่วมประชุมแก้ไข หรือลงนาม
3. ร่วมมือกับประธานเพื่อให้มีการปฏิบัติตามมติ

### บทบาทของสมนาคุณผู้เข้าประชุม

#### ก่อนการประชุม

1. ศึกษาระเบียบวาระของการประชุม
2. ทำการศึกษา และเตรียมตัวประชุมตามวาระต่าง ๆ
3. เข้าประชุมตามเวลาที่นัด

#### ขณะที่ประชุม

1. แสดงบทบาทให้สอดคล้องกับระเบียบวาระและประเภทของการประชุม
2. ต้องรักษาบรรยายกาศของที่ประชุม
3. ต้องพร้อมที่จะรับมือกับภาระงานตามมติที่ประชุม
4. ต้องพร้อมที่จะยอมรับมติของที่ประชุม

### ภายหลังการประชุม

1. ต้องตรวจร่างรายงานการประชุม
2. ต้องพร้อมที่จะลงมือปฏิบัติตามมติที่ประชุมอย่างจริงจัง